

青海油田开展最大规模班组长培训,覆盖749个班组的1162名班组长

他们带着基层班组管理的“甜点、难点、痛点”而来……

本报记者 邢生祥 本报通讯员 焦玉娟

“这次培训对我而言,既是一座政治素养的‘加油站’,也是一片技能提升的‘练兵场’,更是一次管理思维的‘破冰之旅’!”参加班组长培训的青海油田采气一厂生产运行中心五号集气总站班长邓伟说。

年初以来,青海油田开展基层班组长培训工作,覆盖油田749个班组的1162名班组长,是历年来培训规模最大、内容较为全面的一次基层班组长培训。主要针对班组长基层管理能力、沟通协调力、风险控制能力、成本管控能力、创新发展能力等方面,设置专业化的培训课程。截至目前,培训已举办9期,共有877名一线班组长参加培训。

青海油田油气产区位于平均海拔3000米

的柴达木盆地,冬季长达6个月,常年风沙不断、干旱少雨,自然环境恶劣。由此,基层班组长站管辖的生产区域大多位于地理位置偏远的戈壁深处,社会依托薄弱,亟待提升基础工作、基层建设、基本功训练,激发“基层首创”的无穷潜力。

带着问题,回盼期。此次班组长培训特别设置了研讨模块,围绕“强基赋能”主题,针对基层班组管理的“甜点、难点、痛点”开展小组研讨交流,班组长们纷纷道出了各自的心声。

“班组气氛和谐,像家人一样互帮互助”“组员学习劲头十足,主动要求签师徒协议”“积极要求考技师,争取技术比武拿名次”“提质增效紧迫感强烈,思想上从‘干完活’向‘算着干’转变”……班组长们说起“甜点”来,露出了会心的笑容。

说到“难点”和“痛点”,生产一线的班组长也纷纷打开了话匣子。“隐患排查的目的是从深层次防止安全生产事故,不应重处罚、轻帮扶。”“承包商的人员结构复杂,素质参差不齐,技能水平不高,管理难度大,如何堵住管理漏洞?”“设备使用年限较长,现场‘低老坏’问题增多,如何平衡‘修旧利废’与‘安全管控’之间的关系?”……在激烈的讨论氛围中,大家思维碰撞、交换想法,交流经验、出谋划策。

“这次培训带来的最大收获,是结合实际、指导实践。”来自青海油田采油一厂聚斯联合站气处理区的班组长陈海虹作为本次培训的第一期学员,分享了她的实践成果:“培训引入的‘班组阿米巴管理模式’为班组提升管理精细化提供了新思路,我们在实践中探索借鉴‘单元核算、自主经营’的理念,将主要工作划分为‘阿米巴单元’,明确各单元的成本控制指标和收益分

配规则,发挥每个班组成员的最大潜力。”

来自青海油田采油三厂花土沟联合站乙班运行3班的班长李光华分享了他参加培训后,将所学所思用于降本增效工作当中的一些心得:“生产运行中的电费消耗可谓‘滴水成河’,节约能耗需要研究规律、琢磨方法。在生产现场,原油外输泵等设备用电量较大,可以在用电低谷时段和高峰时段合理分配工作量,利用电费价差,拓展成本节约的空间……”

此次培训后,班组长们的智慧成果还真不少:针对高原气候特点,模拟“极端天气+设备故障”复合场景安全演练;深化党建与班组管理融合,通过党员“一带一”结对帮扶,提升新员工操作技能;建立“技能矩阵图”,清晰标注每位员工的技术短板,制定“定制化”培养计划;班组长要当好“技术明白人”“安全守护人”,凭借精湛的技能当好“带头人”。



户外大“烤”

连日来,合肥地区持续高温,户外作业面临严峻考验。图为中建二局安徽分公司建设者在合肥科大硅谷高新孵化园一期项目开展幕墙作业。

范柏文 摄

班组现场

高温巡查

郭修山

“今天高温巡查,检查周村站场道岔一定要仔细再仔细,特别是转辙部要特别注意检查。”7月5日11时30分,中国铁路济南局集团有限公司淄博工务段周村线路工区副工区长陈新宇正和工友们交代高温巡查注意事项。

陈新宇所在的工区负责检查养护38公里线路和45组道岔。当气温高于30摄氏度或轨温高于50摄氏度时,炙热的钢轨可能出现胀轨跑道的“病症”,进而影响铁路的行车安全,必须对铁路线路进行高温巡查。“巡热”时间往往在12时至16时,是一天中最热的时段,钢轨经过暴晒变得滚烫。

12时,高温巡查作业命令下达。职工们走上线路,开始对道岔进行“体检”。他们一手握着检查锤一手打着手电筒,神情专注地观察道岔的每一个细节。检查锤不停地变换位置敲击,一双双眼睛扫视着道岔重点位置,时而敲击站检螺丝,时而拿石笔标注病害位置。

一个班下来,需要弯腰跪地检查钢轨500多次,走路达到2万步以上,身上的工作服干了又湿,湿了又干……

除了热,陈新宇和同事们还要忍受“烫”。他们还有一项重要工作——检查轨道是否平直,这需要人工目测和道尺测量共同完成。

烈日下的钢轨已接近60℃,陈新宇跪在滚烫的钢轨上目测线路高低,线路工刘国麟使用道尺检查高低轨向,一边检查钢轨几何尺寸,一边巡查结构性病害。

轨面上散发出一股股热流将陈新宇的脸烤得通红,滴落在道砟上、钢轨上的汗水瞬间蒸发得无影无踪。他的膝盖上磨出厚厚的老茧,这是日常跪地钢轨磨出的茧。

热浪滚滚,迎着刺眼的阳光,高温巡查作业组通过肉眼观察、木尺测量、检查锤敲击“听音辨伤”等方式查看设备设施状态。青工杜新洋用检查锤一遍一遍敲击钢轨上的联结零件,一丝不苟地完成每一个细节的检查,确保结构性病害在可控范围内。陈新宇则在查看线路的同时,逐一记录着当天的“巡热”信息,每一个环节都不能疏忽。

16时,高温巡查结束,他们在烈日下用脚步“丈量”着铁路的安全,累计巡查线路6030米,检查道岔16组。

班组快讯

保障炎热天气劳动安全

本报讯 进入暑运以来,中国铁路郑州局集团有限公司洛阳车务段,整理高温天气典型安全事故案例,组织职工学习;多渠道向职工宣传防暑与保健常识;对一线岗位的空调等降温设备进行了全面排查;积极开展“送清凉”活动;推行“抓两头、歇中间”的弹性作业制度。(杨金科)

28台新空调配送一线

本报讯 7月13日,河南豫光金铅集团有限责任公司推进“清凉升级”,继向一线配送更新13台冰柜后,28台新空调又在电解、炉前等艰苦岗位休息室安装到位。此前公司调研发现,部分休息室空调老旧失修,闷热环境影响职工轮换休息,公司仅用一周就完成空调采购安装。(屈联西 王丽红)

保设备健康运行

本报讯 7月以来,湖北气温居高不下。炎炎夏季,正是设备故障高发之时,尤其是工龄10多年的老设备。为不影响科研生产攻坚进展,险峰公司机动保障部加强对设备的安全检查、定期维护保养,提前为老式加工中心加装油雾分离器,全力保障设备健康运行。(张玉莲)

“安全套餐”助力暑运

本报讯 暑运期间,中国铁路武汉局集团有限公司襄阳机务段在一线班组推出“一册、一卡、一包、一箱”安全套餐。《劳动安全控制手册》详细列明“红线”内容和岗位安全要点;安全风险提示卡精准预警;清凉礼包含冰镇饮品、防晒用品等;“小药箱”备足防暑应急物资。(马仁林)

打赢夏季生产攻坚战

本报讯 持续高温对安全生产带来严峻挑战,为将防暑降温工作落到实处,7月16日上午,中国宝武新钢集团技术中心组织“送清凉小分队”深入作业区班组,将一车又一甜的石缝瓜送到职工手中,并叮嘱他们劳逸结合,保持精力投入各项工作中去,打赢夏季生产攻坚战。(张俊)

“送清凉”与“助农”挂钩

本报讯 7月14日,中国铁路广州局集团有限公司广州通信段惠州通信车间管辖的每个工区都收到“沉甸甸”的礼物——一箱箱新鲜荔枝呈现在职工面前。今年,公司结合防暑降温慰问,将“送清凉”与“助农”挂钩,让职工吃到了新鲜水果,更促进了当地农民增收。(赖雨冰 张磊)

火花四射

骄阳似火的夏日,在中国铁路南昌局集团有限公司南昌南车辆段向塘修车车间,焊接工人们默默奋战,为电煤运输安全保驾护航。

陈松 摄

他山之石

井下“冰箱”上线

秦海涛

炎炎夏日,高温持续。在河南能源集团永煤公司新桥煤矿21110下顺槽车场,除有凉风习习的“空调”——防爆制冷设备外,一台“三开门”的蓝色“冰箱”格外醒目,里面放满了冰镇的矿泉水、饮料等防暑降温物资。

休息时间,开拓一队机电班职工李振国熟练地从“冰箱”内拿出一瓶已沁出冰凉水珠的矿泉水,“咕咚咕咚”灌了几大口,“嘿,这‘冷柜’可真管用!啥时候想喝都有‘透心凉、心飞扬’的感觉。”

李振国口中的“冷柜”,正是机电班在井下自制的“冰箱”。机电班班长马二超发现,防爆制冷设备运行时,蒸发皿会源源不断排出温度较低的“冷水”。开拓一队副队长梁家玮心里嘀咕:“能不能把这股‘废冷’利用起来?”

说干就干,马二超带领班组成员搜罗废旧保温材料 and 防爆容器,自主设计搭建起冷却循环装置。通过铺设管路将冷水引入特制的保温箱体并形成自然的循环流动。一个无须耗电、安全环保的“冷水冰箱”,就此诞生。

冰袋马甲让员工“清凉”巡检

黄慧 陈辉

“今年单位给我们准备了冰袋马甲,穿上它,巡检干活时不担心中暑啦。”7月7日上午,在江汉油田清河采油厂面14-5-斜2井现场上,身穿冰袋马甲的员工李德蓬边紧固压杠螺丝边说。

今年6月底,采油厂从专业设备厂家引进了一批实用降温装备冰袋马甲,为需要在酷热环境中工作的员工使用。

清河采油厂综合管理中心高级主管王田介绍说,冰袋马甲是一种通过内置冰袋来迅速吸收体表热量,从而达到快速降温效果的服装。冰袋可以反复使用,在不使用时,只需将其从降温服中取出放回冰箱冷冻即可。该冰袋马甲适合员工在没有空调的高温环境下工作时穿戴。目前,清河采油厂已向员工发放231件套冰袋马甲,成为员工防暑降温的“神器”。

班组“招飞”

汪为琳

连日来,“招飞”一词,成为铜陵有色冬瓜山铜矿充填区班组的热议话题。原来为解决西狮子山老区隐蔽致灾充填高温酷暑巡检作业难题,矿里及时给施工班组配备一部具有超高清航拍功能的无人机,替代人员顶着炎炎烈日进山巡护的不利因素。

“操作无人机航拍巡查,就不用满山转悠那么辛苦了。”一部小巧灵敏的无人机,吸引大伙对航拍的学习热情。“岗位用途无人机,可不像日常户外航拍。”酷爱智能与航拍的青工小许,向工友分享说,“岗位巡检航拍,要求跟踪地面目标。”小许提醒说,矿区井塔高耸、群山如黛,所以很容易拍摄走神,这样就会错过安全点位的拍摄。

于是,区里决定开展一次班组“招飞”行动,经过一番挑选,青工小周脱颖而出,成为班组无人机组“第一人”,他说:“我要加强低空拍摄方面理论知识学习,多掌握无人机飞行技术。”



凉在“太阳最近处”

蒋如高 钱晨来

7月5日正午,江苏海安市南莫镇的地表温度急剧飙升,热浪裹挟着空气,相互卷积着、翻腾着,模糊了钻井工人的忙碌身影。

华东石油工程公司70266钻井队井架工王,不再是那个37米高空“离太阳最近的人”,而是端坐在司钻空调房内,轻轻点击PLC智能屏,精准操纵井架二层台的起下钻作业。

石油井架的二层台,曾被钻井工人戏称为“太阳神座”。如今,井架工的传统操作位置,已经被智能机械臂占据,自动抓取、排列

本报通讯员 刘涛 张霖 高若曦

本报记者 毛浓曦

7月15日10时20分,秦巴山脉,烈日高悬。西康铁路蜿蜒于险峻山水间,中国铁路西安局集团有限公司安康工务段旬阳桥隧车间的“扫山奇兵”,已在乾洼山脚下集结完毕。

“山体斜坡陡峭,大家务必抓牢踩实。”工长雷雨田的声音沉稳有力。点名分工后,这支以00后为主力的队伍背上安全包,手提钢钎和锤子,向山上进发。

西康铁路是华北、西北地区进渝入川、连接大西南的交通要道,沿线山势高峻,地形复杂。山上孤石、活石、探头危石及剥落体病害较多,给山下通过的列车带来安全隐患。暑运期间,列车开行密度加大,“奇兵”们的使命,就是对管内山体进行无死角侦察。

“虽然有无人机航拍,但是一到夏季,山里植被长起来后,细节的地方就拍不到了。”

和存放钻具,一气呵成。那些炙烤与汗水,成为记忆里的故事。

二层台智能排管装置启用的第一天,21岁的王,第一时间拨通了师傅的电话。6月6日的电话那头,师傅沉默了几秒,突然笑骂起来:“你小子现在享福了,当年在二层台‘铁板烧’的滋味,我一辈子都忘不掉。”

师傅回忆道,盛夏里的钢管管柱会被晒到滚烫,戴两层手套都感到烫手。尤其是起下钻时,小小的二层台挤满了人,大家喊着号子,使出吃奶的劲,才能把沉重的钻铤拉回到“猴台”位置。

跟着师傅的思绪,王志文想起了那些热辣

滚烫的日子。有一年夏天,钻井队在江苏句容市台照村打井,距离“四大火炉”之一的南京不远。天上太阳火辣辣,地上水汽腾腾,师傅竟然在二层台上扯开了嗓子。

“想飞上天,和太阳肩并肩,世界等着我去改变……”师傅在前面扯着嗓子吼,王志文跟在后面唱,一场“演唱会”下来,师徒俩的肤色能深好几个“黑度”。

曾经,离太阳最近,与热浪相拥,无处躲藏;如今,距大地最近,与清凉为伍,心身俱安。

对此,师傅感慨道:“现在很多工序都能在空调房里完成,过去抱着滚烫钻杆干活的日子,真的是一去不复返了。”

秦巴山间“扫石”忙

为了给病害整治提供第一手资料,雷雨田和他的工友们要在汛期把管内128座山头都走一遍。

12时许,烈日灼烤着裸露的岩石。队伍行进在近乎垂直的陡坡上,狭窄的落脚处不过半米。工区00后青工杨喆栋只能弯腰前进,动作谨慎,却丝毫不慌乱。

“李亮,这边发现一块危石,把柴刀和油漆拿过来。”经验老到的雷雨田在荆棘林中灵活穿越,柴刀开路,队友紧随其后。

“尺寸1x0.5x0.8米,方位悬空,要纳入‘危石库’进行处理。”说话间,他将这个危石的位置、状态、特征变化等数据记录了下来。

雷雨田是这支队伍的负责人。“上山扫石

就像‘打卡’一样,给每处危石进行编号,建档管理。通过目测、敲击、辨音、探查等手段,准确判断石头状态,并做到动态更新。”雷雨田说道。

13时30分,队伍行至一处风化较为严重的岩壁。“雷工,您看这块!”杨喆栋指向斜上方一片纹理异常发育、下方悬空的岩石喊道,“敲击声音发空,感觉不稳!”雷雨田仔细勘察,赞许地拍了拍他的肩:“标记下来,安排破石队处理。”

当日扫山作业完毕,已经是14时20分。艰苦跋涉近4个小时,烈日当空,大家都已汗流浹背。当日,他们累计巡查危石点5处,处理危石1处。

海量数据。

青香公司生产区曼海姆硫酸钾车间里,则是另一个没有硝烟的战场。四合反应釜内温度高达500摄氏度,热浪扑面而来。

汗水如注,工友们蓝色的工装湿了又干,干了又湿。一个班次下来,喝下几公斤水是常事。随手一抹额头,指尖沾满的竟是细小的盐粒。

面对困扰公司30年的盐酸产品杂质含量高、技术难题,QC小组打破陈规,反复试验,大胆创新。最终,一场精心设计的技术改造,让盐酸硫酸盐含量从200PPM成功降至40PPM以内。30年的“硬骨头”,被这群不服输的工匠啃了下来。

“咱们多流点汗,烟地里就多一分丰收的希望!”劳动模范、司炉工张俊华的声音铿锵有力。

用汗水浇灌那片飘香的金叶

杨子发

7月,骄阳似火,大地被炙烤得滚烫。鄂、湘、豫广袤的烟田里,空气灼人,每一次呼吸都带着火热的气息。

湖北香青肥料科技有限公司的班组长职工们,踩在发烫的土地上,身影在蒸腾的热气中晃动。

崎岖的山路蜿蜒起伏,每一步都带着沉重的喘息。汗水顺着鬓角、鼻尖大颗大颗地滚落,砸在山路。